

**ANALISIS ANGGARAN PENERIMAAN DAN PENGELUARAN KAS
SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN KAS PADA
KONGREGASI FRATER BUNDA HATI KUDUS**

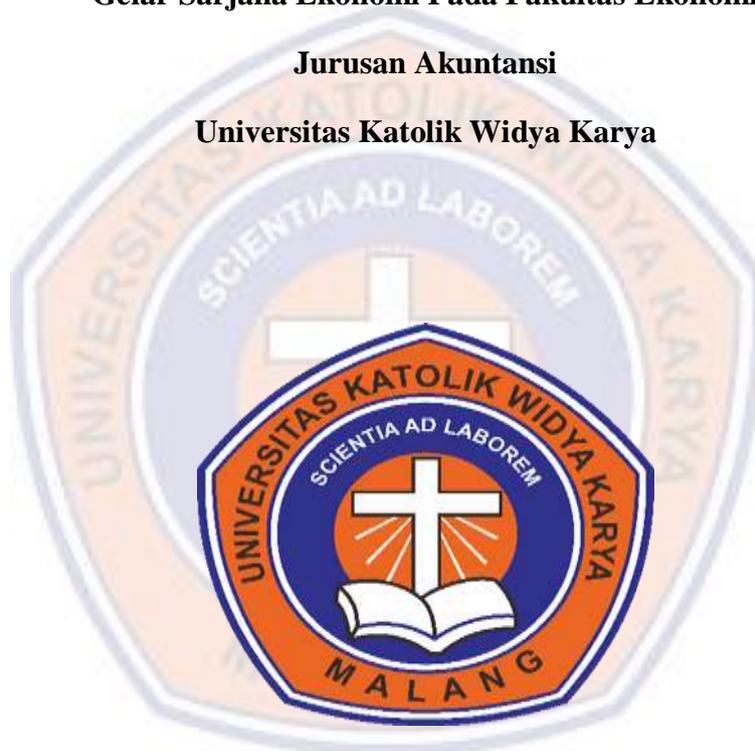
SKRIPSI

Diajukan Guna Memenuhi Syarat Untuk Memeroleh

Gelar Sarjana Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi

Jurusan Akuntansi

Universitas Katolik Widya Karya



Disusun Oleh:

ALBINUS DI

NIM: 201412062

**JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA KARYA**

2018

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Albinus Di
NIM : 201412062
Universitas : Universitas Katolik Widya Karya Malang
Fakultas : Ekonomi
Jurusan : Akuntansi
Judul : Analisis Anggaran Penerimaan dan Pengeluaran Kas sebagai Alat
Perencanaan dan Pengendalian Kas pada Kongregasi Frater
Bunda Hati Kudus.

Malang, 23 Juni 2018

DITERIMA DAN DISETUJUI

Pembimbing I



Dr. Dra. Lis Lestari S., M.Si
NIDN : 0709126102

Pembimbing II



Dra. Silvia Indrarini M.M., Ak
NIDN : 0724076602

Mengetahui :



Dekan Fakultas Ekonomi
Dr. Dra. M.A.F. Suprapti, M.M
NIDN : 0709126102



Ketua Jurusan Akuntansi
Galuh Budi Astuti, S.E., M.M
NIDN : 0726018502

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul

**ANALISIS ANGGARAN PENERIMAAN DAN PENGELUARAN KAS
SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN KAS PADA
KONGREGASI FRATER BUNDA HATI KUDUS**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh :

Nama : Albinus Di

NIM : 201412062

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi
Universitas Katolik Widya Karya Malang pada Tanggal 23 Juni 2018 dan telah
memenuhi syarat untuk diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar

Sarjana Ekonomi Strata satu (S-1)

Disahkan oleh :

Dean, Fakultas Ekonomi
Universitas Katolik Widya Karya Malang



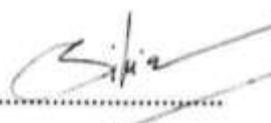
Dr. Dra. MAF Suprapti, M.M
NIDN : 0706016401

DEWAN PENGUJI

1. Dr.Dra. Lis Lestari S.,M.Si
NIDN : 0709126102
2. Dra. Silvia Indrarini,M.M.,AK
NIDN : 0724076602
3. Galuh Budi Astuti, S.E.M.M
NIDN : 0726018502

TANDA TANGAN

.....

.....

.....

PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan dibawah ini menerangkan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul ANALISIS ANGGARAN PENERIMAAN DAN PENGELUARAN KAS SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN KAS PADA KONGREGASI FRATER BUNDA HATI KUDUS, merupakan karya asli dari :

Nama : Albinus Di
NIM : 201412062
Jurusan : Akuntansi
Fakultas : Ekonomi
Universitas : Universitas Katolik Widya Karya Malang

Dan bukan karya plagiat baik sebagian maupun seluruhnya.

Demikian surat keterangan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan apabila terdapat kekeliruan saya bersedia untuk menerima sanksi sesuai dengan aturan yang berlaku.

Malang, Juni 2018



Albinus Di
NIM:201412062

DITERIMA DAN DISETUJUI

Pembimbing I

Dr. Dra. Lis Lestari S., M.Si
NIDN : 0709126102

Pembimbing II

Dra. Silvia Indrarini M.M., Ak
NIDN : 0724076602

Mengetahui,

Dr. Dra. M.A.F. Suprapti, M.M
NIDN : 0709126102

Galuh Budi Astuti S.E.M.M
NIDN : 0726018502

RIWAYAT HIDUP

Nama : Albinus Di
NIM : 201412062
Universitas : Universitas Katolik Widya Karya Malang
Fakultas : Ekonomi
Jurusan : Akuntansi
Tempat,Tanggal Lahir : Wolokota, 02 Juni 1985
Alamat : Jalan Mahameru VE 7
Nama Orang Tua (Ayah) : Nikolaus Nggai
(Ibu) : Monika Nunga
Riwayat Pendidikan :
Tahun 1999 : Lulus SDK Wolokota -Ende
Tahun 2002 : Lulus SMPN2 Wolowaru -Ende
Tahun 2005 : Lulus SMAN 1 Wolowaru- Ende
Tahun 2014:Terdaftar sebagai mahasiswa Jurusan
Akuntansi Universitas Katolik Widya
Karya Malang



LEMBAR PERSEMBAHAN

Skripsi ini kupersembahkan untuk :

1. Kongregasi Frater Bunda Hati Kudus yang telah mendukung penulis dalam memberi informasi selama proses penelitian
2. Frater Provinsial dan Anggota Dewan Propinsi Indonesia Kongregasi Frater Bunda Hati Kudus yang telah memberi saya kesempatan menyelesaikan studi di Fakultas Ekonomi jurusan Akuntansi Universitas Katolik Widya Karya Malang
3. Pimpinan dan Konfrater komunitas St.Gregorius Malang yang telah mengambil bagian dan dukungan doa kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini
4. Semua konfrater Kongregasi Frater Bunda Hati Kudus yang telah mendukung saya dalam menyelesaikan skripsi ini dengan dukungan doa maupun dengan cara masing-masing
5. Orang tua dan sanak keluarga yang mendukung saya dalam doa

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kehadiran Tuhan yang maha Esa karena atas berkat dan rahmat yang senantiasa menuntun dan membimbing penulis untuk menyelesaikan penulisan skripsi ini dengan judul analisis anggaran penerimaan dan pengeluaran kas sebagai alat perencanaan dan pengendalian kas pada kongregasi Frater Bunda Hati Kudus. Penulisan ini menjadi syarat untuk memperoleh gelar srata satu pada Universitas Katolik Widya Karya Fakultas Ekonomi Jurusan Akuntansi

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini tidak dapat berhasil jika tidak didukung oleh banyak pihak yang memotivasi dan mendukung penulis dalam pengerjaannya baik secara langsung maupun tidak langsung, baik dalam bentuk moril maupun materiil. Untuk itu penulis mengucapkan terim kasih kepada semua pihak, antara lain :

1. Dr. Lis Lestari S, M.Si, selaku dosen pembimbing pertama yang telah berkenan mengarahkan, memotivasi dan memberi petunjuk kepada penulis selama proses pembuatan dari awal hingga akhir. Terimakasih atas inspirasi dan kesabarannya.
2. Dra. Silvia Indarini, M.M.AK selaku dosen pembimbing dua yang telah meluang waktu dan memotivasi penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
3. Pimpinan kongregasi Frater Bunda Hati Kudus yang mengizinkan penulis melakukan penelitian.
4. Dr. Dra. M.A.F. Suprapti, M.M selaku Dekan Fakultas Ekonomi yang telah mendukung penulis selama proses penyusunan skripsi .

PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

5. Galuh Budi Astuti, S.E., M.M selaku Ketua Jurusan Akuntansi yang memotivasi penulis dalam proses penyusunan skripsi.
6. Seluruh Dosen Jurusan Akuntansi Universitas Katolik Widya Karya Malang dan staf pengajar yang senantiasa memberikan pengetahuan selama penulisan skripsi ini.
7. Semua orang yang telah mendukung penulis dalam menyelesaikan penulisan ini

Akhir kata penulis menyadari, masih banyak keterbatasan dalam skripsi ini. Penulis mengharapkan saran, kritikan demi menyempurnakan skripsi ini. Akhir kata, semoga skripsi bermanfaat bagi semua pihak.

Malang, Juni 2018

Penulis

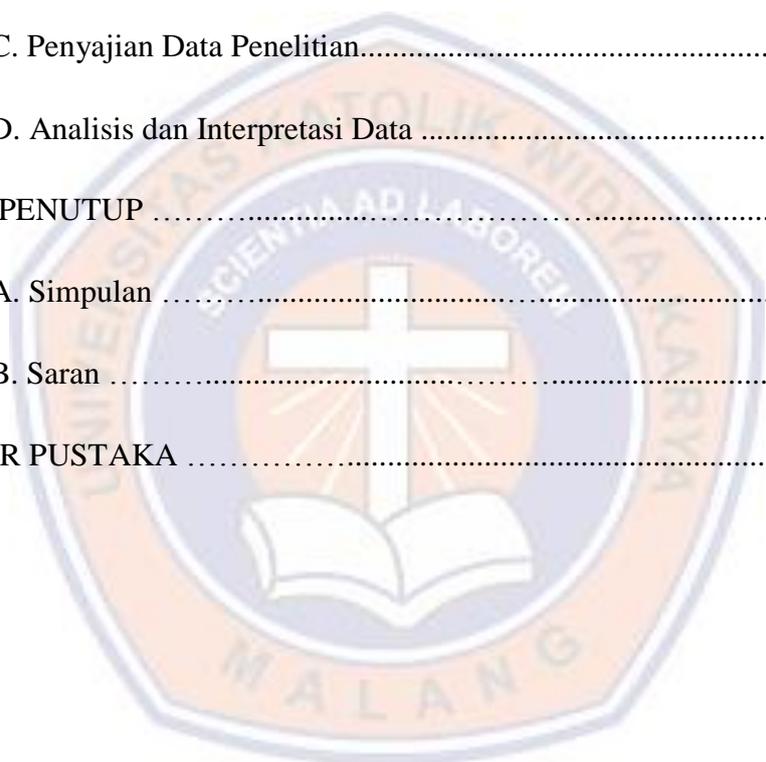
(Albinus Di)

DAFTAR ISI

Halaman	
HALAMAN JUDUL	
HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI	
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI	
HALAMAN SURAT KETERANGAN PENELITIAN	
HALAMAN PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT	
HALAMAN RIWAYAT HIDUP	
LEMBAR PERSEMBAHAN	
KATAPENGANTAR	i
DAFTAR ISI	iii
DAFTAR GAMBAR	v
DAFTAR TABEL	vi
ABSTRAK.....	viii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah.....	3
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian	4
BAB II LANDASAN TEORI	5
A. Penelitian Terdahulu	5
B. Teori.....	7
C. Kerangka Pikir	21
BAB III METODE PENELITIAN	22
A. Jenis Penelitian	22
B. Lokasi Penelitian.....	22
C. Ruang Lingkup Penelitian	22

PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

D. Data dan Sumber Data	22
E. Metode dan Teknik Pengumpulan Data	23
F. Teknik Analisis Data	24
BAB IV ANALISIS DAN INTERPRESTASI DATA	26
A. Gambaran Umum Kongregasi.....	26
B. Tujuan Umum dan Struktur Kongregasi	27
C. Penyajian Data Penelitian.....	37
D. Analisis dan Interpretasi Data	5
BAB V PENUTUP	91
A. Simpulan	91
B. Saran	91
DAFTAR PUSTAKA	92



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Kerangka Pikir21

Gambar 2 Struktur Organisasi Kongregasi Frater Bunda Hati Kudus.....29



DAFTAR TABEL

Tabel IV.1.	Tingkat Pendidikan Karyawan	36
Tabel IV. 2	Analisa RAPB Tahun 2015	38
Tabel IV. 3	Analisa RAPB Tahun 2016	40
Tabel IV. 4	Analisa RAPB Tahun2017	42
Tabel IV. 5	Laporan Laba Rugi 2015.....	44
Tabel IV.6	Laporan Laba Rugi 2016.....	46
Tabel IV.7	Laporan Laba Rugi 2017.....	48
Tabel IV.8	Neraca Tahun 2015.....	50
Tabel IV.9	Neraca Tahun 2016.....	51
Tabel IV.10	Neraca Tahun 2017	52
Tabel IV.11	Sumbangan Frater Van Utrech.....	53
Tabel IV.12	Sumbangan Pihak 2 Belanda untuk Indonesia.....	54
Tabel IV.13	Subsidi Vatikan untuk Indonesia.....	55
Tabel IV.14	Penghasilan Frater	56
Tabel IV.15	Sewa Gedung dari Yayasan Mardi Wiyata.....	57
Tabel IV.16	Sewa Gedung Lain	58
Tabel IV.17	Pendapatan Pasar Uang.....	59
Tabel IV.18	Beban Personalia.....	60
Tabel IV.19	Beban Percetakan Majalah Oikos	61
Tabel IV.20	Beban Perpustakaan	62

Tabel IV.21	Beban Perjalanan Dinas Malang Raya.....	63
Tabel IV.22	Beban Perjalalana Luar Kota.....	64
Tabel IV.23	Beban Pemeliharaan Bangunan... ..	65
Tabel IV.24	Beban Pemeliharaan Kendaraan.....	66
Tabel IV.25	Beban Pemeliharaan Inventaris.....	67
Tabel IV. 26	Beban Bank.....	68
Tabel IV.27	Proyeksi Penerimaan RutinPeriode 2015-2017	69
Tabel IV.28	Prosentase Piutang Terhadap Penerimaan 2015-2017.....	71
Tabel IV. 29	Menyusun Anggaran Penerimaan Kas Periode 2018.....	74
Tabel IV. 30	Menyusun Anggaran Penerimaan Kas Periode 2019.....	75
Tabel IV. 31	Menyusun Anggaran Penerimaan Kas Perode 2020.....	76
Tabel IV.32	Proyeksi Pengeluaran Rutin Periode 2015-2017.....	77
Tabel IV.33	Proyeksi Pengeluaran Luar Biasa 2018	78
Tabel IV.34	Proyeksi Pengeluaran untuk pihak Ketiga.....	80
Tabel IV.35	Proyeksi Pengeluaran Rutin Komunitas periode 2018.....	81
Tabel IV.36	Anggaran Pengeluaran Kas Tahun 2018	83
Tabel IV.37	Anggaran Pengeluaran Kas Tahun 2019.....	84
Tabel IV.38	Anggaran Pengeluaran Kas Tahun 2020	85
Tabel IV. 39	Anggaran Kas Tahun 2018.....	86
Tabel IV. 40	Anggaran Kas Tahun 2019	87
Tabel IV. 41	Anggaran Kas Tahun 2020	88

**ANALISIS ANGGARAN PENERIMAAN DAN PENGELUARAN KAS
SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN KAS PADA
KONGREGASI FRATER BUNDA HATI KUDUS**

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis Anggaran Penerimaan dan Pengeluaran Kas sebagai Alat perencanaan dan Pengendalian Kas pada Kongregasi Frater Bunda Hati Kudus. Pada penelitian ini, peneliti menggunakan jenis studi kasus dengan sumber data primer dan sekunder. Metode pengumpulan data melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi serta teknik analisis data Deskriptif Kuantitatif.

Permasalahan Kongregasi dalam mengolah kas tidak secara efisien. Hal ini disebabkan oleh minimnya sumber daya manusia, keterbatasan pengetahuan, dan pemahaman terhadap pencatatan transaksi serta pengetahuan penyusunan anggaran. Akibatnya terjadi penumpukan kas pada akhir periode dan tidak bisa mengoptimalkan pendapatan .

Hasil penelitian dengan menyusun anggaran kas, Kongregasi Frater Bunda Hati Kudus dapat mengetahui penerimaan dan pengeluaran Kas setiap tahunserta mengetahui kondisi surplus atau defisit keuangan untuk membentuk tata kelola keuangan lembaga menjadi sehat dan baik.

Kata Kunci : Anggaran, Anggaran Kas, Perencanaan dan Pengendalian Kas

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Persaingan dunia usaha yang semakin meningkat dewasa ini membawa banyak dampak bagi perkembangan sebuah perusahaan. Perusahaan harus mampu mempertimbangkan usaha yang akan dilakukan demi tercapainya tujuan perusahaan itu sendiri yaitu mendapatkan laba. Perusahaan dalam melakukan aktivitas usahanya harus membuat perencanaan secara matang. Perencanaan yang matang akan memberikan nilai tambah (*value*) bagi perusahaan itu sendiri.

Anggaran merupakan perencanaan yang disusun secara periodik dalam satuan moneter. Bagi perusahaan anggaran menjadi barometer dalam melakukan semua kegiatan, karena anggaran mempunyai peran yang sangat vital untuk memperlancar seluruh aktivitas perusahaan. Anggaran memainkan peran yang sangat vital, maka pihak perusahaan dalam melakukan aktivitas usaha harus melakukan estimasi-estimasi anggaran secara matang. Hal ini dilakukan untuk meminimalisir pemborosan anggaran ataupun penumpukan anggaran pada akhir periode. Perusahaan dalam melakukan aktivitas usaha hendaknya berpedoman pada anggaran yang telah disetujui bersama.

Anggaran kas merupakan aset yang paling *likuid* yang dapat digunakan untuk membiayai kegiatan operasional umum perusahaan. Anggaran kas, juga merupakan alat yang dapat digunakan oleh manajer, untuk meramalkan atau memprediksi kebutuhan-kebutuhan dana jangka pendek dan mengetahui kelebihan atau *devisit* kas pada akhir periode. Sehingga manajemen, dapat mengantisipasi segala kemungkinan yang akan terjadi. Laporan tentang penerimaan dan pengeluaran kas akan membantu manajer keuangan untuk menganalisis kemampuan perusahaan kedepannya. Manajer keuangan dapat mencari kebijakan-kebijakan alternatif untuk mengatasinya, dan supaya aktivitas perusahaan tetap berjalan normal.

Perusahaan dalam melakukan aktivitas usaha hendaknya membutuhkan perencanaan dan pengendalian anggaran kas. Perencanaan dan pengendalian menjadi acuan bagi pihak perusahaan untuk mencapai target. Perencanaan juga menjadi pedoman bagi perusahaan, untuk merencanakan tindakan apa yang akan dilakukan dan berapa biaya yang akan dibutuhkan. Pihak manajemen mempunyai peran penting untuk mencari strategi-strategi dan solusis-solusi alternatif untuk mewujudkan tujuan perusahaan. Demi mencapai tujuan itu, perusahaan harus melakukan pengendalian kas. Pengendalian kas bertujuan untuk mengantisipasi dan menghindari pemborosan-pemborosan dalam pengeluaran kas. Dilain pihak, pengendalian kas juga akan meminimalisir penumpukan atau *devisit* kas itu sendiri. Pengendalian kas akan menciptakan kondisi keuangan perusahaan menjadi sehat. Sehingga,

memudahkan pihak manajer dalam melakukan pengendalian, baik penerimaan maupun pengeluaran kas. Perencanaan dan pengendalian kas, menjadi kekuatan bagi perusahaan dalam mengawasi dan mengendalikan kas agar dapat digunakan secara efektif dan efisien sesuai perencanaan awal.

Kongregasi Frater Bunda Hati Kudus, merupakan lembaga hidup bakti dalam gereja katolik yang anggotanya membaktikan hidupnya dalam persekutuan untuk melayani kaum muda melalui bidang pendidikan baik formal maupun non formal. Kongregasi Frater BHK, harus melakukan analisis Anggaran penerimaan dan pengeluaran kas sebagai alat perencanaan dan pengendalian kas untuk meminimalisir pemborosan kas atau menghindari kas yang mengangur. Maka pentingnya perencanaan dan pengendalian kas dari pihak interen, untuk mengoptimalkan anggaran kas yang ada.

Berdasarkan latar belakang tersebut, maka penulis tertarik mengambil judul skripsi sebagai berikut” **Analisis Anggaran penerimaan dan pengeluaran kas sebagai alat perencanaan dan pengendalian kas pada Kongregasi Frater Bunda Hati Kudus**”

B. Rumusan Masalah

Bagaimana menganalisis anggaran penerimaan dan pengeluaran kas sebagai alat perencanaan dan pengendalian kas pada Kongregasi Frater Bunda Hati Kudus

C. Tujuan dan manfaat Penelitian

1. Tujuan Penelitian

Tujuan penelitian ini untuk menganalisis anggaran penerimaan dan pengeluaran kas sebagai alat perencanaan dan pengendalian kas pada Kongregasi Frater Bunda Hati Kudus .

2. Manfaat Penelitian

a. Bagi penulis

Menambah wawasan dan pengetahuan serta menjadi bahan perbandingan antara teori yang didapat pada saat perkuliahan dan kejadian nyata, untuk memperoleh gambaran yang lebih luas mengenai analisis anggaran penerimaan dan pengeluaran kas sebagai alat perencanaan dan pengendalian pada Kongregasi Frater Bunda Hati Kudus.

b. Bagi Pihak Kongregasi

Hasil penelitian ini dapat digunakan untuk membantu kongregasi dalam mengambil keputusan berkaitan dengan penggunaan anggaran kas, perencanaan dan pengendalian anggaran kas di masa yang akan datang.

c. Bagi pembaca

Hasil penelitian ini dapat digunakan sebagai referensi dan bahan perbandingan untuk peneliti selanjutnya dimasa yang akan datang, terutama pada bidang anggaran.